

قرار إداري

إن الرئيس التنفيذي،
وبناءً على الصلاحيات المخولة له نظاماً،
وبالإشارة الى قرار مجلس الإدارة رقم (ق.ت 2024/2) وتاريخ 14 فبراير 2024 والمتضمن الموافقة على اعتماد
سياسة إدارة المخاطر بما تضمنته من مواد تنظيمية لتأطير وحوكمة عمل إدارة المخاطر بالجمعية .
ونظراً لما تتطلبه المصلحة العامة للجمعية.
يقرر ما يلي:
أولاً: اعتماد الإصدار الأول لسياسة إدارة المخاطر للجمعية، وفق الصيغة المرفقة .
ثانياً: يتم العمل بموجب السياسة ، وتعميمها ، ونشرها عبر الموقع الالكتروني الرسمي للجمعية.

والله ولي التوفيق ،،،

الرئيس التنفيذي

فيصل بن محمد الشوشان



سياسة إدارة المخاطر

الإصدار الأول - 2024

المحتوى

1 | المقدمة

2 | تعريف الخطر وإدارة المخاطر

3 | إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية

4 | لجنة إدارة المخاطر ومهامها

5 | دور مجلس الإدارة

6 | المخاطر المحتملة التي تواجه الجمعية

7 | آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

مقدمة

بالإشارة الى الخطة الاستراتيجية الخمسية لجمعية بنك الطعام السعودي (إتعام) والمتضمنة رفع الكفاءة المالية والإدارية والتنظيمية للجمعية، وبناء القاعدة الأساسية لحوكمة الجمعية وتطوير إجراءاتها الرقابية .

وتماشياً مع رؤية الجمعية في بناء القاعدة الصلبة للحوكمة المنظمة لكافة عمليات الجمعية، ومن ضمنها إدارة المخاطر المحتملة التي تواجه الجمعية، وبما يسهم في تجنبها أو الحد منها، وفي اصعب الظروف ان يتم السيطرة عليها، فقد جاءت سياسة إدارة المخاطر في إصدارها الأول للعام 2024، والتي تأتي لتدعم خطوات تطوير أعمال الجمعية بما يحقق الكفاءة العالية في الاشراف والتنظيم .



أولاً : الغرض من إعداد هذه السياسة

1. توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
2. تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.
3. تعتبر هذه السياسة جزء من مهام الرقابة الداخلية للجمعية .
4. تدعم هذه السياسة أعمال الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الأساسية للجمعية ، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية .

ثانياً : تعريف الخطر وإدارة المخاطر

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها، ويأتي الربط بين احتمال وقوع حدث وبين الآثار المترتبة على حدوثه .
ويمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء المستخدم لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها
وعلى كل حال تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضروريا لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة

ثالثاً : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزء بالغ الأهمية بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد التزام .

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل :

1. الاستراتيجيات واللوائح والسياسات والإجراءات المتخذة
2. خطط الجمعية وميزانياتها وتقاريرها الدورية
3. سجلات المخاطر العالية

رابعاً : لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة إدارة المخاطر برئاسة الرئيس التنفيذي للجمعية بقرار رسمي يصدره خلال الربع الأول من السنة المالية ، ويتجدد التشكيل بشكل سنوي مالم يتطلب الأمر إعادة التشكيل خلال السنة المالية ، وتتولى اللجنة المهام التالية

1. إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية .
2. تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة .
3. مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
4. رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.
5. الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
6. تقوم اللجنة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة .
7. يتم تضمين التقرير السنوي للمخاطر ضمن التقرير السنوي للجمعية .

خامساً : دور مجلس الإدارة في ملف المخاطر

1. اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية
2. المبادرة ودعم تجسيد ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية
3. تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية
4. الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
5. اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

سادساً: المخاطر التي تواجه جمعية بنك الطعام السعودي - إطعام

تتنوع المخاطر التي تواجه جمعية بنك الطعام السعودي (إطعام)، فيما توضح هذه السياسة أبرز المخاطر القائمة والمحتمل استمرارها والتي تتمحور في الجانب التمويلي والحاجة لتحسين كفاءة الانفاق، ويمكن تلخيص أبرز المخاطر على النحو التالي:

1. استمرار توسع أعمال الجمعية، والحاجة الماسة لوجود التمويل المالي الكاف لاداء اعمال الجمعية بالشكل الصحيح.
2. سيطرة التبرعات المقيدة على التبرعات غير المقيدة مما يجعل توفر السيولة النقدية أمرا بالغ الصعوبة.
3. سيطرة المنصات الحكومية على الحصة الأكبر من تبرعات المانحين والشركاء مما يعني انخفاض حجم التبرعات بشكل متصاعد.
4. تحمل الجمعية لمسؤولية 5 جمعيات في آن واحد على اعتبار ان كل فرع من فروع الجمعية يقوم بمقام الجمعية المستقلة في المصروفات.
5. امتناع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية عن تقديم الدعم أو المنح التشغيلي للجمعية.
6. امتناع صندوق دعم الجمعيات عن تقديم الدعم أو المنح التشغيلي للجمعية.
7. رغبة مجلس الإدارة في الاعتماد الذاتي على البرامج والمشاريع من دون الاعتماد على دعم مجلس الإدارة.
8. ارتفاع مصروفات الأوقاف والاستثمارات مما يضاءل نسبة صافي الدخل.
9. استمرار الجمعية في دفع الرسوم الحكومية والمصروفات ذات العلاقة.
10. الاقبال الكبير على خدمات الجمعية من المستفيدين ومتلقي الخدمات.

سابعاً: آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

1. رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
2. تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
3. التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
4. عقد الاجتماعات الدورية للجنة المخاطر وتحديث المؤشرات الرئيسية.
5. رفع التقارير الدورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

إطعام
SAUDI FOOD BANK

إطعام
SAUDI FOOD BANK

جميع الحقوق محفوظة لمركز المعلومات
بجمعية بنك الطعام السعودي - إطعام
إصدار - فبراير 2024